

Český svaz Taekwon-Do ITF

ORGANIZACE, STRUKTURA A VEDENÍ
ŠKOLY TAEKWON-DO ITF
FRÝDEK-MÍSTEK

2020

David Chlebek

Úvod

Svou cestu Taekwondem jsem začal v roce 2006 v pobočce mého mateřského oddílu, rodné vesnici, v Palkovicích. Zanedlouho poté jsem se přesunul do hlavní tělocvičny ve Frýdku-Místku a zde zůstal, i přes studia v Brně, až dodnes. Postupně jsem se tady ze studenta stal asistentem instruktora, národním rozhodčím a na pár let také reprezentantem České republiky. V roce 2016 jsem společně s dalšími čtyřmi trenéry převzal otěže vedení školy, a stal se tak členem výkonného výboru. Téma, které jsem si zvolil pro svou esej, Vám nabídne vhled do managementu a chodu našeho oddílu. Je určeno všem, kteří mají zájem o porovnání metod či inspiraci těmito metodami, které jsme my, či naši předchůdci, u nás během 20 let fungování zavedli. Také je určeno všem, kteří se pouze zajímají o to, jak takový sportovní oddíl funguje.

Organizace – Zapsaný spolek, konference školy, předseda a výkonný výbor školy

Naše Taekwon-do škola je podle zákona vedena jako tzv. zapsaný spolek. Základním předpisem, podle kterého se spolek řídí, jsou jeho Stanovy. V těch je spolek definován jako nezisková, dobrovolná organizace, která vystupuje jako autonomní a samosprávný celek a jehož posláním je výuka a rozvoj korejského bojového umění sebeobrany Taekwon-Do. Orgány Školy TaeKwon-Do ITF Frýdek-Místek, z.s. (zkráceně TKDFM) tvoří konference, předseda školy, výkonný výbor, hospodář, disciplinární komise a vedoucí skupin.

Konference školy je nejvyšším orgánem činným v řízení chodu školy. Té se mohou zúčastnit členové oddílu starší 17 let s minimálně červenočerným páskem. Konference má zejména právo měnit stanovy oddílu a volit předsedu a výkonný výbor. Koná se 1x ročně, většinou v měsíci červnu. Datum konání je přizpůsoben tak, aby nově zvolený předseda, a s ním výkonný výbor, mohl nastoupit do funkce s dalším školním rokem.

Předseda školy jedná navenek za celý spolek, účastní se svazových akcí a oficiálních jednání a má na starost výkonný výbor, na nějž deleguje úkoly, spojené s činností oddílu. V našem oddíle tuto pozici po dobu posledních čtyř zastává let Ing. Filip Gavlas, DiS., III. Dan.

Členové výkonného výboru jsou pravou rukou předsedy školy a jejich společným úkolem je udržet školu v chodu, zlepšovat podmínky pro tréninky Taekwonda, vytvářet přátelské prostředí pro všechny členy a mnoho dalších. Výkonný výbor zůstal, až na jednu pozici, během posledních čtyř let beze změny, a tak mohl každoročně navazovat na svou předchozí práci. Momentálně jsou členy

výkonného výboru Ing. Kateřina Kolářová, II.Dan, Ing. Adam Kratochvíl, I.Dan, Bc. Adéla Moravcová, I. Dan a já, David Chlebek, III.Dan.

Spolu se všemi členy výkonného výboru se společně setkáváme na trénincích a pravidelných schůzkách výboru. Mimo to spolu komunikujeme také na sociální síti facebook, která se stala jedním ze základních prostředků pro předkládání, komentování a hlasování o různých návrzích či žádostech. Tato síť nám umožňuje společně pracovat, i když se například nejsme schopni z časových důvodů sejít. Společně jsme si na začátku našeho prvního mandátu vymezili základní oblasti, kterými se budeme primárně zabývat.

Mezi hlavní patří členská základna, finance, závody, zkoušky a semináře, celooddílová soutěž a mnoho dalších. Výkonný výbor má rozděleny mezi své členy výše vyjmenované oblasti tak, aby každý měl svou, o kterou se stará. To nám umožňuje efektivně rozdělit síly a věnovat se své práci naplno.

Technické skupiny a vedení těchto skupin

V naší škole máme jednoduchý systém rozdělení taekwondistů do skupin, který se řídí již roky osvědčeným tréninkovým plánem. Vše začíná nábořem. Nábor se dělí na 3 věkové kategorie, a to „Akademie“ pro děti ve věku 3 - 6 let, „Nábor“ pro školou povinné děti ve věku 6 - 13 let a na poslední skupinu, „Nábor 14+“ pro všechny nad 14 let. Po úspěšném zvládnutí zkoušek na žlutý pásek se taekwondisté ze skupin „Akademie“ a „Nábor“ přesouvají do „skupiny C“, která je určena žlutým až žlutozeleným páskům. Poté, se zeleným páskem, přestupují do „skupiny B“ a po získání modrého pásku do nejvyšší technické skupiny A. Začátečníci ze skupiny „Nábor 14+“ zůstávají ve skupině do dosažení modrého pásku a následně jsou přeřazeni mezi ostatní členy technické skupiny A. Všechny výše zmíněné skupiny jsou primárně skupinami technickými, zaměřenými na dril technik, tulů, nácviků na tki nebo sebeobraně. Mimo tyto technické skupiny máme v naší škole ještě skupiny sportovní (závodní). Jedná se o tréninkové jednotky „Závodní tým – mladší“, „Závodní tým – starší“ a „Sportovní trénink“. Primárně slouží tyto skupiny k přípravě taekwondistů, kteří mají zájem věnovat se sportovnímu Taekwondu. Důraz je kladen na rozvoj fyzických schopností, drilu kombinací do matsogi, ale i tréninku taktiky. Letos jsme v naší škole otevřeli také speciální tréninkovou jednotku „Free gym“, jejímž smyslem je motivovat studenty k tréninku těch disciplín Taekwonda, ve kterých se chtějí rozvíjet nad rámec svého tréninkového plánu. Samozřejmostí je

přítomnost kvalifikovaného trenéra, který je k dispozici všem studentům a ochotně s čímkoliv poradí.

Každá skupina má své stálé trenérské obsazení a za obsah tréninkového plánu zodpovídá vedoucí skupiny. Tím, že se děti na tréninku setkávají stále se stejnými trenéry, je dosaženo vybudování cenného vztahu žák – učitel. Povinností trenéra není jen odučit svou tréninkovou jednotku, ale také vést docházku a pravidelně doplňovat tréninkový plán. To nám z dlouhodobého hlediska umožňuje kvalitně retrospektivně zhodnotit výuku a popřípadě ji poupravit.

Hospodaření školy

Naše škola hospodaří každoročně s vyrovnaným či mírně přebytkovým rozpočtem. Hlavními příjmy jsou dotace z Ministerstva školství mládeže a tělovýchovy, a to získané buďto napřímo nebo skrze Český svaz Taekwon-Do ITF. Důležitými příjmy jsou také členské příspěvky, které hradí naši členové pololetně či ročně. Bonusem pro rodiny se u nás stalo zavedení slevy 25 % pro 2. a 50 % pro každého dalšího člena domácnosti, který u nás cvičí. Do budoucna je naší vizí mít pokrytých 100 % příjmů z členských příspěvků tak, aby byl oddíl nezávislý na jakékoliv dotační podpoře.

Momentálně je naše škola zapojena také do projektu Centrum sportu, který umožňuje žákům základní školy, na níž trénujeme, účast na trénincích bez nutnosti hradit členské příspěvky.

Sponzoring se v minulosti částečně podílel na spoluutváření oddílového rozpočtu, avšak v posledních letech se nám nedaří najít žádná smysluplná spolupráce.

Výdaje školy každoročně směřují do nájmu tělocvičen, nákupu nového vybavení, dotací oddílových soustředění a v neposlední řadě také na úhradu částí nákladů nejdůležitějších závodů v sezóně. Dlouholetým mottem vedení naší školy je, že nejlepší investicí je investice do lidí. Součástí legislativy je u nás již po mnoho let zakořeněný systém oceňování trenérů za odvedené tréninkové jednotky. Odměna se odvíjí od délky tréninkové jednotky, získané praxe a nejvyšší dosažené trenérské třídy. Kromě finančních odměn za odvedené tréninky jsou odměňováni za svou práci také členové výkonného výboru a předseda školy.

Do budoucna připravujeme speciální odměňovací řád, ve kterém budou zahrnuty také odměny pro závodníky. Za medailové umístění bude závodník oceněn předem danou finanční částkou či úhradou startovného až do plné výše. Chceme se tak co nejvíce přiblížit profesionálním sportům,

ve kterých jsou sportovci za své výkony náležitě oceňováni, jelikož nedělají dobré jméno jen sobě, ale také celému klubu.

Mimooddílové aktivity

Součástí tréninku Taekwonda není jen jeho část, která se odehrává v dojangu, ale také spousta aktivit mimo něj. Jako oddíl organizujeme pro všechny naše členy soustředění, a to velké letní a menší zimní. Na letním soustředění se snažíme propojit výuku Taekwonda spolu s hrami a sportovními aktivitami. Zimní soustředění je naopak čistě odpočinkové a slouží k regeneraci po náročné polovině sezóny. Mimo to pravidelně organizujeme společné výšlapy na Lysou horu, vánoční a letní oddílovou soutěž, nebo ukončení sezóny formou sportovního odpoledne. Hlavní společenskou akcí pro naše nejstarší členy je I. Taekwondo ples, který má za sebou již 3 úspěšné ročníky. Společně se zde potkávají nejen naši členové, ale také taekwondisté ze všech koutů České republiky.

Vize do budoucna

Členská základna naší školy se každoročně rozrůstá, čímž se zvyšují nároky na prostory a časové uspořádání tréninkových jednotek. Kvůli tomu se součástí plánování do budoucna stal dokument „Dlouhodobá vize naší školy“. Ten byl schválen před dvěma lety na konferenci všemi přítomnými členy. Ve vizi nastiňujeme vše, co bychom si přáli uskutečnit v několika málo následujících letech.

Nejdůležitějším a stěžejním bodem, o kterém vize pojednává, je vybudování vlastního dojangu. Momentální prostory, ve kterých trénujeme, nám již neumožňují další rozvoj, a proto je nutné zajistit prostory nové. V blízké budoucnosti bychom tak chtěli vlastnit tělocvičnu, ve které bychom mohli dle vlastních potřeb plánovat tréninkové jednotky nezávisle na pronajímateli. Současně bychom chtěli vytvořit odpočinkovou zónu pro rodiče našich taekwondistů, kteří by zde mohli trávit čas při čekání na své potomky.

Dalším důležitým bodem je rozšíření školy do okolních měst a vybudování poboček. V minulosti již naše škola měla pár poboček mimo hlavní dojang, ale nepovedlo se je udržet. Rozšíření je však klíčové k dalšímu zvyšování členské základny, což je jednou z podmínek k dosažení posledního bodu vize, a to finanční nezávislosti.